

**CÔNG TY CỔ PHẦN  
TRÀ BẮC**

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
Độc Lập – Tự Do – Hạnh Phúc

-----  
Số: /BC-TBC  
(dự thảo)

-----  
Trà Vinh, ngày tháng năm 2019

**BÁO CÁO**  
**Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2018**  
**và kế hoạch năm 2019**

**I. BÁO CÁO KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018 :**

Tình hình dứa trái năm 2018 liên tục biến động, đầu năm tăng nhưng đến quý II giảm sâu và khoảng tháng 8/2018 mới bắt đầu tăng trở lại, hiện nay duy trì ở mức trung bình khoảng 40.000 đồng/chục. Nguyên nhân giá dứa trái giảm nhiều do các nước trong khu vực và Việt Nam trúng mùa, sản lượng tăng; một số quốc gia như Trung Quốc, Thái Lan giảm nhập cũng là nguyên nhân chính dẫn đến giá trái dứa giảm.

**1. Thuận lợi :**

- Mặc dù tình hình dứa trái tiếp tục có những biến động phức tạp, giá dứa trái đầu năm tăng mạnh nhưng đến quý II/2018 giá bắt đầu đảo chiều giảm mạnh nhưng các đơn vị vẫn duy trì sản xuất ổn định, đặc biệt com dứa sấy khô sản lượng sản xuất và tiêu thụ tăng mạnh.

- Mặc dù giá dứa trái có xu hướng giảm nhưng giá than nguyên liệu vẫn duy trì ở mức cao, tuy nhiên công ty có chính sách thu mua hợp lý nên những tháng cuối năm sản lượng thu mua tăng cao, lượng than nguyên liệu tồn kho dự kiến đến cuối tháng 12/2018 khoảng trên 4.400 tấn.

- Giá bán than hoạt tính được điều chỉnh tăng theo giá tăng của than nguyên liệu nên hiệu quả kinh doanh 6 tháng cuối năm tốt hơn 6 tháng đầu năm 2018.

- Các bãi tập kết trái dứa tại Tập Sơn và Rạch Lọp được duy trì ổn định, góp phần cung cấp đầy đủ nguyên liệu cho Rạch Lọp. Đặc biệt các vệ tinh cung cấp com dứa sửa ổn định sản lượng khoảng 42 đến 45 tấn/ngày.

- Các hạng mục đầu tư mới hoặc di dời bố trí lại như dây chuyền sấy com dứa số 2, hệ thống nhà xưởng tiếp nhận nguyên liệu, xử lý nguyên liệu; nhà kín sấy to; hệ thống băng tải nhập dứa trái đã phát huy tác dụng, đáp ứng được yêu cầu ngày càng tăng về quy mô sản xuất.

**2. Khó khăn :**

- Giá than nguyên liệu và giá vỏ dứa 6 tháng đầu năm 2018 duy trì ở mức cao nên hiệu quả sản xuất kinh doanh các sản phẩm như than hoạt tính và xơ dứa đóng kiện thấp.

- Sản lượng tiêu thụ than BBQ chỉ đạt 64,50% kế hoạch (bằng 76,06% năm 2017) do nhu cầu từ thị trường tiêu thụ giảm.

### 3. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2018:

Số	Tên chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2018	Thực hiện năm 2018	So kế hoạch năm 2018 (%)	Ghi chú
<b>I</b>	<b>Sản lượng thu mua</b>	tấn				
1	Than gáo dừa	“	11.200	18.679	166,78	
2	Than U10	“	400	310	77,50	
3	Than anthracite	“	3.000	5.285	176,17	
4	Cơm dừa sũa	“	6.270	10.962	174,83	
5	Xơ dừa rời	“	1.740	1.340	77,01	
6	Vỏ dừa	1.000 vỏ	21.700	23.612	108,81	
<b>II</b>	<b>Sản lượng sản xuất</b>					
1	Than hoạt tính	tấn	4.500	5.330	118,44	
2	Xơ dừa	“	3.500	3.268	93,37	
3	Cơm dừa sấy khô	“	2.200	4.331	196,86	
4	Nước cốt dừa cấp đông	“	800	955	119,38	
5	Thảm xơ dừa	m <sup>2</sup>	300.000	386.942	128,98	
6	Than BBQ	tấn	1.000	792	79,20	
7	Than anthracite	tấn	3.000	5.481	182,70	
<b>III</b>	<b>Sản lượng tiêu thụ</b>					
1	Than hoạt tính	tấn	4.500	5.092	113,16	
2	Xơ dừa	“	3.200	3.158	98,69	
3	Cơm dừa sấy khô	“	2.200	4.108	186,72	
4	Nước cốt dừa cấp đông	“	800	943	117,86	
5	Thảm xơ dừa	m <sup>2</sup>	300.000	387.904	129,30	
6	Than BBQ	tấn	1.000	645	64,50	
7	Than anthracite	tấn	2.500	2.874	114,96	
<b>IV</b>	<b>Kết quả kinh doanh</b>					
1	Tổng doanh thu	tr.đ	280.000	431.996	154,28	
2	Lợi nhuận trước thuế	“	10.000	17.084	170,84	
3	Tổng kim ngạch XK	tr.USD	7.000	9.971	142,44	

#### \* Đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh năm 2018:

- Doanh thu 2018 đạt 154,28% kế hoạch, tăng 55,36% so năm 2017.
- Lợi nhuận trước thuế 2018 đạt 170,84% kế hoạch, tăng 62,32% so năm 2017.

- Kim ngạch xuất khẩu năm 2018 đạt 142,44% kế hoạch, tăng 43,96% so năm 2017.

- Các sản phẩm năm 2018 có tỉ lệ sản lượng tiêu thụ tăng ấn tượng là cơm dừa sấy khô đạt 186,72% kế hoạch, gấp 8,5 lần so năm 2017; than anthracite đạt 114,96% kế hoạch, tăng gấp đôi so năm 2017; xơ dừa đạt 98,96% kế hoạch, tăng 18,63% so năm 2017; thảm xơ dừa 129,30% kế hoạch, tăng 9,09% so năm 2017. Trong đó cơm dừa sấy khô tháng 6/2018 thiết lập mốc kỷ lục mới với sản lượng tiêu thụ đạt 748 tấn/tháng.

- Đặc biệt đã hình thành chợ dừa tại khu vực Rạch Lọp (Tiểu Cần) mặc dù quy mô chưa thể sánh với chợ dừa Vàm Thơm (Mỏ Cày, Bến Tre), nhưng cũng đã tạo được nguồn nguyên liệu tương đối ổn định cho sản xuất của công ty như vỏ dừa, cơm dừa.

- Thảm xơ dừa dùng sản xuất nệm ngủ đã giảm mạnh sản lượng tiêu thụ trong thời gian qua, tuy nhiên từ năm 2018 đã có tín hiệu tốt từ thị trường ngoài nệm như phục vụ lĩnh vực nông nghiệp, dùng làm đồ thủ công mỹ nghệ, giúp tỉ lệ tiêu thụ giữa sản phẩm cho nệm và sản phẩm ngoài nệm từ 80/20 tăng lên 70/30.

- Hiện nay các sản phẩm với thương hiệu TRABACO đã tiêu thụ ở 30 quốc gia và vùng lãnh thổ, đặc biệt gần đây đã khai thác thêm nhiều khách hàng, thị trường mới như than hoạt tính trong nước cho Công ty Collagen Vĩnh Hoàng, Công ty Lọc hóa dầu Nghi Sơn; xuất khẩu cho thị trường Bra-xin, Mỹ, Nga (qua khách hàng Calgon); cơm dừa sấy khô cho thị trường Ma-rốc, Ai Cập, than anthracite cho thị trường Các Tiểu Vương quốc Ả rập Thống nhất (UAE), Thái Lan, Malaysia; thảm xơ dừa cho thị trường Malaysia.

#### **4. Những công việc chủ yếu triển khai thực hiện trong năm 2018 :**

- Với việc đầu tư mới kho đa năng nên than gáo dừa lưu kho được tốt hơn, không bị mưa nắng làm rách bao, bảo quản được ẩm độ, đảm bảo an toàn PCCC; trang bị băng tải than từ ghe lên xe đã nâng gấp đôi năng suất bốc xếp lên 02 ghe/ngày (trước đây lệ thuộc vào con nước, một ngày chỉ nhận được một ghe); trang bị cân bàn và lắp camera tạo điều kiện thuận lợi cho quá trình kiểm soát nhập than nguyên liệu.

- Kịp thời triển khai việc di dời dây chuyền số 2 sản xuất cơm dừa sấy khô, đồng thời tiến hành xây dựng đồng bộ hệ thống nhà xưởng sản xuất và nhà kho, đúng vào thời điểm cuối quý I/2018 khi mà nhu cầu từ thị trường tiêu thụ cơm dừa sấy khô đang tăng cao.

- Xây dựng kế hoạch thu mua nguyên liệu cơm dừa sữa hàng tuần, thông báo giá cả, số lượng theo năng lực cho từng nhà cung cấp vào ngày thứ sáu của tuần trước. Mở rộng thêm nhiều vệ tinh cung cấp trong và ngoài tỉnh, nhờ đó sản lượng luôn ổn định ở mức 45 tấn/ngày. Đặc biệt là phát huy hiệu quả 2 điểm thu mua dừa trái và chặt gọt cơm dừa sữa tại Rạch Lọp và Tập Sơn, từ lúc đầu sản lượng chỉ có 4 tấn/ngày nhưng đến nay 2 điểm chặt gọt thuộc biên chế của xí nghiệp đã tăng lên 10 tấn/ngày.

- Việc đầu tư mở rộng khu nguyên liệu 2, khu tiếp nhận nguyên liệu từ nhà cung cấp và hệ thống tuyển lựa cơm dừa đã có hiệu quả, cụ thể là tạo sự minh bạch trong giao nhận (cơm dừa không đạt tiêu chuẩn được trả ngay cho nhà cung cấp thay vì trước đây

sau khi sản xuất xong mới trả); tăng cường kiểm soát, nâng cao chất lượng nguyên liệu, chất lượng thành phẩm; giảm định mức sấy com dừa từ 2,29 xuống còn 2,26.

- Triển khai đầu tư các hạng mục nhà kín sấy tơ, nhà xưởng tiếp nhận và xử lý com dừa sữa, hệ thống băng tải dừa trái, tường bao che chắn bụi, hoàn tất các thủ tục xin phép xây dựng bờ kè (Rạch Lọt), nhà sấy than BBQ số 2 bằng năng lượng mặt trời, hệ thống nghiền sàng, hút bụi than anthracite số 2 (Long Đức).

- Phòng hóa nghiệm được trang bị thêm nhiều thiết bị theo hướng hiện đại, phù hợp với tiêu chuẩn ISO 17025; tăng cường trao đổi chuyên môn về phân tích các chỉ tiêu của than hoạt tính với các phòng hóa nghiệm của khách hàng Nhật Bản; cập nhật các tiêu chuẩn quốc tế liên quan đến phân tích chỉ tiêu chất lượng than hoạt tính. Triển khai xây dựng hệ thống quản lý phòng hóa nghiệm theo tiêu chuẩn ISO 17025:2005.

- Triển khai thực hiện việc chuyển đổi ISO 9001:2008 sang phiên bản ISO 9001:2015; thực hiện công cụ 5S.

- Thực hiện việc sáp nhập Nhà máy than hoạt tính và Xí nghiệp Long Đức thành Nhà máy Liên hợp .... Qua đánh giá thực tế có hiệu quả trong việc tổ chức, quản lý, điều hành sản xuất, giúp cho việc quản lý nhân sự, sản xuất hiệu quả hơn, thống nhất hơn so với trước đây. Cụ thể là tận dụng được tay nghề, kinh nghiệm của Nhà máy để áp dụng cho Long Đức; giảm bớt được nhân sự trong ban lãnh đạo; giảm bớt thủ tục giao nhận giữa 2 đơn vị nhưng vẫn đảm bảo tính minh bạch, chính xác.

- Từ cuối tháng 6/2018 lần đầu tiên 4 lò hoạt hóa cùng hoạt động, các thiết bị phụ trợ hoạt động tốt, đồng bộ. Điều đó khẳng định hai phân xưởng gia công nguyên liệu cung cấp đủ cho 4 lò hoạt động bình thường; phân xưởng gia công thành phẩm đủ năng lực gia công toàn bộ bán thành phẩm ra lò; lò hơi cung cấp đủ hơi cho 4 lò hoạt động theo đúng thông số vận hành; giảm 01 lao động khi 4 lò hoạt động chỉ cần 7 công nhân.

- Công tác đào tạo nhân sự, nhất là nhân sự cấp trung gian, nhân sự trẻ được chú trọng, đã xuất hiện nhiều nhân tố tích cực, đúc kết được nhiều kinh nghiệm trong quản lý, điều hành sản xuất, góp phần tích cực vào việc hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 của đơn vị.

**5. Kết quả đầu tư năm 2018:** (xem chi tiết báo cáo đầu tư)

## **II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019:**

### **1. Dự báo tình hình :**

#### **1.1. Thuận lợi :**

- Lượng than nguyên liệu tồn kho cuối năm 2018 tương đối lớn, giúp giảm áp lực cho bài toán nguyên liệu của năm 2019.

- Các hạng mục đầu tư trong các năm vừa qua đã và đang phát huy hiệu quả sử dụng như hệ thống lò hoạt hóa, các thiết bị gia công và các hạng mục phụ trợ phục vụ sản xuất than hoạt tính; hệ thống các nhà kho, sân bãi, nhà sấy năng lượng mặt trời tơ xơ dừa. Các hạng mục mới đầu tư như dây chuyền tuyển lựa com dừa, hệ thống cung cấp

nước sản xuất đang hoạt động có hiệu quả, giúp nâng cao chất lượng nguyên liệu com dừa sữa.

### 1.2. Khó khăn :

- Năm 2018 nhiều sản phẩm có mức tăng trưởng khá như com dừa sấy khô, than anthracite, làm cho doanh thu bán hàng tăng khá mạnh cũng là áp lực cho Ban Điều hành trong năm 2019.

- Dự báo mùa vụ dừa 2019 giảm khoảng 30 - 40% sản lượng, sẽ làm cho việc cạnh tranh thu mua nguyên liệu càng khó khăn hơn, đẩy giá nguyên liệu tăng theo.

- Từ đầu năm 2019 mỗi lít xăng sẽ chịu thuế môi trường 4.000 đồng và dầu là 1.000 đồng, đến tháng giữa 3/2019 giá điện được điều chỉnh tăng 8,36%, chắc chắn sẽ làm cho giá dịch vụ vận chuyển tăng, chi phí sản xuất tăng, ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất kinh doanh. Đồng thời cũng dự báo năm 2019 nắng hạn sẽ gay gắt hơn, nguy cơ thiếu điện nhiều khả năng sẽ xảy ra.

- Từ cuối năm 2018 các ngân hàng đã tăng lãi suất huy động vốn vì vậy chi phí lãi vay ngân hàng năm 2019 cũng sẽ tăng.

### 2. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2019 :

Số	Tên chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2018	Kế hoạch năm 2019	So sánh thực hiện năm 2018 (%)	Ghi chú
<b>I</b>	<b>Sản lượng sản xuất</b>					
1	Than hoạt tính	tấn	5.330	5.200	97,56	
2	Xơ dừa	“	3.268	3.500	107,10	
3	Com dừa sấy khô	“	4.331	3.000	69,27	
4	Nước cốt dừa cấp đông	“	955	1.000	104,71	
5	Thảm xơ dừa	m <sup>2</sup>	386.942	400.000	103,37	
6	Than BBQ	tấn	792	800	101,01	
7	Than anthracite	tấn	5.481	3.000	54,73	
<b>II</b>	<b>Sản lượng tiêu thụ</b>					
1	Than hoạt tính	tấn	5.092	5.100	100,16	
2	Xơ dừa	“	3.158	3.500	110,83	
3	Com dừa sấy khô	“	4.108	3.000	73,03	
4	Nước cốt dừa cấp đông	“	943	1.000	106,04	
5	Thảm xơ dừa	m <sup>2</sup>	387.904	400.000	103,12	
6	Than BBQ	tấn	645	800	124,03	
7	Than anthracite	tấn	2.874	3.000	104,38	
<b>III</b>	<b>Kết quả kinh doanh</b>					
1	Tổng doanh thu	tr.đ	431.996	380.000	87,96	
2	Lợi nhuận trước thuế	“	17.084	15.000	87,80	
3	Tổng kim ngạch XK	tr.USD	9.971	9.500	95,28	
4	Chia cô tức	%	15	12	80,00	

\* Năm 2019 xây dựng kế hoạch doanh thu giảm so năm 2018 có những lý do sau:

- Như đã đánh giá ở phần báo cáo, sản lượng tiêu thụ cơm dừa năm 2018 tăng cao đột biến so năm 2017 (tăng 86,72%), nguyên nhân từ cuối năm 2017 đầu năm 2018 các nhà máy sản xuất cơm dừa sấy khô ở Bến Tre tồn kho giá cao một lượng lớn cơm dừa, nhưng sang năm 2018 dừa trúng mùa, giá dừa trái liên tục giảm làm cho giá bán cũng giảm theo, trong khi đó Trà Bắc không có tồn kho cơm dừa nên không bị áp lực về giá bán, đã chủ động ký hợp đồng tiêu thụ đúng vào thời điểm thích hợp, giá cả hợp lý nên thu hút được nhiều khách hàng. Đến đầu năm 2019 thì không còn điều kiện thuận lợi như trên nên khả năng duy trì sản lượng như năm 2018 là khó.

- Từ đầu năm 2018 giá bán cơm dừa sấy khô liên tục giảm cho đến cuối năm, thậm chí duy trì sang đầu năm 2019 (giá cơm dừa sấy khô đầu năm 2018 khoảng 46 triệu đồng/tấn, đầu năm 2019 chỉ còn 22 triệu đồng/tấn).

- Giá bán than hoạt tính năm 2019 dự kiến sẽ giảm 10% so với giá bán năm 2018, nguyên nhân năm 2018 dừa trái trúng mùa ở hầu hết các quốc gia trong khu vực như Ấn Độ, Indonesia, Philippines, Srilanka, Thái Lan làm cho nguồn cung than gáo dừa tăng, tất yếu có sự cạnh tranh giá bán than hoạt tính ra thị trường thế giới, vì vậy giá bán than hoạt tính sẽ giảm, nhưng công ty sẽ cố gắng duy trì tỷ lệ lãi gộp như năm 2018.

- Một số sản phẩm khác giá bán năm 2019 cũng sẽ điều chỉnh thấp hơn năm 2018 như chỉ xơ dừa, thảm xơ dừa để cạnh tranh với thị trường Trung Quốc.

### **3. Các giải pháp thực hiện:**

#### **3.1. Thị trường nguyên liệu:**

- Tiếp tục củng cố mạng lưới vệ tinh cung cấp cơm dừa sữa tại khu vực Rạch Lọp, Tập Sơn và các vùng lân cận, đảm bảo sản lượng cơm dừa sữa đạt khoảng 55 tấn/ngày.

- Phòng kế hoạch tham mưu Tổng Giám đốc chính sách thu mua than gáo dừa đối với những nhà cung cấp truyền thống, nhất là các nhà cung cấp ở Bến Tre, đảm bảo năm 2019 thu mua trên 16.000 tấn than nguyên liệu.

- Các xí nghiệp trực thuộc như Phú Vinh, Đức Mỹ, Rạch Lọp phối hợp chặt chẽ trong việc thu mua triệt để vỏ dừa và xơ dừa khu vực Đức Mỹ, thị trấn Càng Long, Tiểu Cần, Trà Cú. Phú Vinh tiếp tục thu mua tơ khô của các nhà cung cấp truyền thống ở Đồng Tháp, Kiên Giang.

#### **3.2. Thị trường tiêu thụ:**

- Phòng Kế hoạch đề xuất các giải pháp nhằm giữ vững khách hàng truyền thống, khai thác tốt các thị trường mới, khách hàng mới.

- Tiếp tục tham gia triển lãm quốc tế thuộc những ngành nghề liên quan đến sản phẩm của công ty để tìm kiếm khách hàng và mở rộng thị trường tiêu thụ.

- Phú Vinh tăng cường tìm kiếm khách hàng ngoài nệm để tăng sản lượng tiêu thụ, đặc biệt hướng đến các khách hàng tiềm năng ở Hàn Quốc, Malaysia.

### **3.3. Công tác sản xuất:**

- Các đơn vị có liên quan như Nhà máy Liên hợp, Phòng hóa nghiệm, Phòng Kỹ thuật, Phòng Kế toán, Phòng Kế hoạch và Phòng Tổ chức nghiên cứu, đề xuất các giải pháp, điều kiện để nâng công suất sản xuất than hoạt tính lên 5.500 - 6.000 tấn/năm như khả năng cung cấp than nguyên liệu; năng lực gia công nguyên liệu, thành phẩm; mở rộng khu làm nguội; đầu tư thiết bị nghiền, sàng; nhân sự cho Phòng Hóa nghiệm,...

- Tiếp tục nghiên cứu kế hoạch tái cơ cấu sản xuất tại Đức Mỹ, dự kiến đầu tư dây chuyền sản xuất com dừa sấy khô để phát huy hiệu quả mặt bằng, khai thác nguyên liệu vùng giáp với Vàm Thơm (Bến Tre).

- Nghiên cứu đầu tư các thiết bị gia công thảm xơ dừa ngoài nệm hiện đại hơn thay cho sản xuất thủ công khi nhu cầu của thị trường tăng cao, để tăng sản lượng sản xuất, giảm giá thành sản phẩm.

### **3.4. Công tác quản trị:**

- Hoàn chỉnh các thủ tục và đầu tư thiết bị theo quy định để được chứng nhận ISO 17025 cho Phòng Hóa nghiệm; vận hành hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001:2015. Đặc biệt là tiếp tục hoàn chỉnh các hạng mục thuộc dây chuyền sản xuất com dừa sấy khô để được tái chứng nhận HACCP.

- Triển khai thực hiện thí điểm công cụ 5S tại Nhà máy Than hoạt tính và Xí nghiệp Rạch Lọt, làm cơ sở cho việc triển khai rộng rãi ở các đơn vị trực thuộc.

- Rà soát, hoàn chỉnh các lưu trình sản xuất, kiểm tra chất lượng nguyên liệu đầu vào ở các đơn vị sản xuất để ban hành thực hiện.

- Xây dựng quy chế trả lương, trả thưởng cho người lao động phù hợp với các chính sách mới của Nhà nước liên quan đến người lao động năm 2019.

### **3.5. Công tác đầu tư:**

Nhằm đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh hiện tại và mở rộng quy mô kinh doanh từ sau năm 2019, công ty sẽ triển khai kế hoạch đầu tư giai đoạn 2019 - 2020, cụ thể như sau:

Tổng giá trị đầu tư dự kiến: 20,3 tỷ đồng, trong đó:

+ Doanh mục đầu tư năm 2018 chưa triển khai, chuyển sang giai đoạn 2019 - 2020 là 7,02 tỷ đồng (nâng từ 6,1 tỷ đồng lên 7,02 tỷ đồng do điều chỉnh thiết kế thi công), bao gồm:

- Tiếp tục triển khai thực hiện hạng mục đầu tư bờ kè Rạch Lọt.

- Đầu tư nền móng, nhà kho gia công than anthracite; đường nội bộ và cầu dẫn luân chuyển nội bộ tại Long Đức.

+ Danh mục đầu tư mới giai đoạn 2019 - 2020: 13,2 tỷ đồng, trong đó bên cạnh các hạng mục gia cố, sửa chữa mở rộng phân xưởng hiện hữu (2,6 tỷ đồng), công ty dự

kiến đầu tư dây chuyền nghiền sàng Rotex hiện đại gia công than hoạt tính chất lượng cao 3,2 tỷ đồng, dây chuyền sản xuất com dừa sấy khô 7,5 tỷ đồng.

Nguồn kinh phí đầu tư dự kiến từ quỹ đầu tư phát triển, nguồn khấu hao, chia cổ tức bằng cổ phiếu và vay vốn ngân hàng.

**Nơi nhận :**

- HDQT
- Ban Giám đốc Cty
- Các đơn vị trực thuộc
- Lưu VP

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



*Nguyễn Khắc Nhu*

